



COMISIÓN
REVISTA Y BIBLIOTECA

PRESENTACIÓN DEL LIBRO GESTIÓN JUDICIAL EN LA JUSTICIA ARGENTINA. HERRAMIENTAS Y GUÍAS PRÁCTICAS SOBRE EXPERIENCIAS COMPARTIDAS". ENTREVISTA A SUS DIRECTORAS

En diciembre se realizó en la sede de la Asociación la presentación del libro "Gestión Judicial en la Justicia Argentina. Herramientas y guías prácticas sobre experiencias compartidas". "yconsiderando..." realizó una entrevista a sus directoras.

El pasado 9 de diciembre se llevó a cabo la presentación de la obra "Gestión Judicial en la Justicia Argentina. Herramientas y guías

prácticas sobre experiencias compartidas" en la sede de la Asociación de Magistrados y Funcionarios de la Justicia Nacional, donde estuvieron presentes María Elena López (vicepresi-



dente de la Asociación); Paula Castro (secretaria general), Jimena Monsalve (integrante del Consejo Directivo) y Marcelo Peluzzi (tesorero), quienes brindaron su mirada sobre la obra, destacando las diversas temáticas relacionadas con la gestión judicial que se tratan en un texto tan necesario como actual.

Luego, Alicia Braghini (prologuista), Bettina Koch (directora) y Melina de Bairos Moura (directora y presidenta de la Comisión de Revista y Biblioteca), contaron su experiencia sobre este novedoso libro.

En palabras del presidente de la Asociación, Andrés Basso: "Se trata de un libro en el que se recorren puntos de vista teóricos y prácticos sobre gestión judicial en el fuero nacional y federal, con la novedad de acercar también las enriquecedoras experiencias provinciales que han sido pioneras en la materia. El objetivo central de este proyecto ha sido contar con el aporte de un conjunto de opiniones, conocimientos y experiencias valiosas que permitan construir caminos más sólidos, entendiendo el importante desafío que implica la concreción de un cambio cultural en la Justicia".

En el prefacio Andrés Basso también señala que, "...en este volumen hemos apostado a una propuesta que reúne distintos trabajos en los que se comparten saberes y se construye un espacio de discusión enriquecedor, que nos ofrece la oportunidad de aprehender y aplicar



conocimientos adquiridos de quienes ya vienen transitando una valiosa experiencia en el campo. Ello en tanto, la incorporación de otras dinámicas de trabajo relativas a la gestión judicial, facilita a quienes participan en esa tarea a evaluar las implicancias de la actividad diaria que realizan; pone en evidencia la importancia que tienen los distintos roles en el interior de una oficina administrativa y muestra los resultados fructuosos de cada función en particular".

A propósito de tal presentación, entrevistamos a sus directoras Bettina Koch y Melina de Bairos Moura y nos contaron lo siguiente:

- "yconsiderando": ¿Qué motivó la creación de un libro de esta temática?

- Melina de Bairos Moura: Principalmente, comenzar a dar cuenta de ciertos temas específicos que tiene la gestión judicial y que no están dentro de aquellos tópicos o temas de la academia jurídica porque son propios de la materia; por ejemplo, liderazgo, claridad en el lenguaje jurídico, el

estado del colegio de jueces, la gestión del cambio cultural en la organización, la comunicación institucional, entre otros como lineamientos y desafíos de las oficinas judicia-





les. Todas cuestiones que tienen que ver con escenarios teóricos que son propios de la gestión judicial.

Por otro lado, intentamos comparar y exponer experiencias de oficinas judiciales que ya vienen transitando un camino por ya tener instaurados los procesos de oralidad en distintos fueros, como es la provincia de Neuquén y Salta, o bien porque tienen a nivel provincial instaurado el sistema acusatorio en material penal como Río Negro, Tucumán, Mendoza, entre otras.

Se sumaron voces que escribieron sobre la implementación del sistema acusatorio en nuestra justicia federal y pudieron dar cuenta de los trascendentales cambios implicados en tal proceso.

Por otro lado, se recabaron testimonios relativos a experiencias vinculadas con la certificación de calidad de las normas ISO 9001, que implica, por supuesto, ya no la delegación de funciones administrativas en una estructura como lo es una oficina judicial, pero sí el cambio de paradigma vinculado al aprendizaje en gestionar adecuadamente los recursos para cumplir con parámetros de eficacia, eficiencia, transparencia, análisis de datos y creación de estadísticas, entre otros.

La propuesta de organizar las oficinas de manera estandarizada para lograr eficiencia se dirige a dar una respuesta adecuada a la ciudadanía, al destinatario del servicio de justicia,

como también comenzar a pensar en una organización que pueda rendir cuentas de su gestión a sus destinatarios.

Es indispensable comenzar a pensar en la gestión judicial como una disciplina específica que tiene sus conocimientos teóricos, con una vasta literatura compleja que es importante comenzar a enaltecer para un cambio cultural efectivo. Sin el objetivo de jerarquizar este tipo de trabajo como algo valioso y que requiere una capacitación específica, no se puede pensar en un cambio cultural. Hay que comenzar a evaluar en términos de gestión judicial el trabajo interdisciplinario como una herramienta indispensable para una correcta y efectiva administración de justicia.

- "yc": ¿Cuáles fueron los criterios para seleccionar los ejes fundamentales de este libro? ¿Qué objetivos se plantearon? ¿Cómo seleccionaron a los autores?

- **Bettina Koch:** Se trata de compartir experiencias valiosas y transformadoras que han transitado funcionarios de nuestra justicia nacional, federal y también provincial. Relatos en los que deciden exponer sus fortalezas y debilidades para que quienes decidan comenzar este camino no se sientan solos, sepan que hay recursos compartidos de mucha valía y una red de personas dispuestas a publicar su camino para aprender de sus errores



y tener un punto de partida distinto. Son actos de enorme generosidad y nos invita al desafío de ser mejores agencias públicas con más profesionalismo e interdisciplina.

En cuanto a la selección de autores tuvo que ver con el poder mostrar a lo largo y a lo ancho del país la cantidad de funcionarios judiciales que nos interesamos en un cambio estructural como el aquí presentado y que aplicamos herramientas para poder ser mejores y responder de manera adecuada. Para ello es urgente comenzar a realizar análisis en cada dependencia de su estructura organizacional en lo relativo a los recursos humanos, los recursos materiales, los recursos informáticos, como también aquello que se puede mejorar y estandarizar en pos de saber con qué se cuenta con información objetiva (análisis de datos) para cubrir aquello que nos falta y poder organizarlo adecuadamente. Se trata de gestionar correctamente lo público para dar una respuesta a la ciudadanía que es una petición constante, continua y necesaria.

"yc": ¿Piensan continuar con otras obras?

Bettina Koch y Melina de Bairos Moura: En cuanto a la continuidad, nos parece que hoy tenemos la gran oportunidad de convocar a todos/as los/as integrantes del Poder Judicial a que se sumen a esta propuesta que redundará de forma indiscutible en una

mejor administración de los recursos y mejor respuesta a la ciudadanía en general y al interesado en particular, y aún más, nos ofrece una enorme satisfacción en lo personal al confirmar que son cambios posibles y que dan comienzo a un círculo de trabajo virtuoso.

A modo de cierre, y tal como sostiene Alicia Braghini en el prólogo, se trata de una "...obra de imprescindible consulta, ya que desanda un camino de puesta en valor de excelencia a la gestión del cambio, y estoy convencida que resulta el mejor punto de partida para tener en cuenta que podemos mejorar el servicio de justicia. Sólo nos lo tenemos que proponer".

Cabe recalcar que en esa oportunidad se realizó la presentación virtual de la obra (que próximamente saldrá a la luz en formato papel) y que ya se encuentra disponible en el sitio web de la Asociación de Magistrados y Funcionarios, entrando al siguiente enlace:

<https://amfjn.org.ar/biblioteca.html>

Por su parte, Melina de Bairos Moura (presidenta) y Alejandro Sebastián Ale (coordinador) de la Comisión Revista y Biblioteca, invitan por este medio a otras Comisiones de la Asociación a sumarse a la iniciativa de crear obras colectivas en las que se pueda compartir nuestro conocimiento específico en distintas disciplinas. ❖

